

От учета и управления — к контролю

О зрелости промышленного предприятия с точки зрения корпоративной автоматизации до недавнего времени можно было судить по наличию или отсутствию в нем ERP-системы. Однако сегодня внимание компаний все чаще фокусируется на Enterprise Content Management, способных «работать» с неструктурированными данными.

В отличие от своих предшественников, используемых для планирования исключительно ресурсов производства, Enterprise Resources Planning занимаются планированием всех ресурсов предприятия. Однако функционал ERP, нацеленный на выполнение четко формализованных процедур, не распространяется на неструктурированные сведения.

Промышленными холдингами сегодня востребованы решения, которые в состоянии существенно дополнить ERP. Ими стали Enterprise Content Management, которые помогают получать, консолидировать и анализировать информацию из различных филиалов и подразделений.

ОАО «Сибирская Угольная Энергетическая Компания» (ОАО «СУЭК»), крупнейшее в России угольное объединение, представляет собой территориально распределенную структуру, насчитывающую 70 дочерних обществ в разных регионах России. Значительное количество ежедневных отгрузок приводит к соответствующему объему бухгалтерских проводок и первичных бухгалтерских документов. Необходимость периодического формирования ответов на запросы Федеральной налоговой службы при проведении различных проверок привела к тому, что бухгалтерия ОАО «СУЭК» вынуждена была решать проблемы быстрого получения заверенных копий первичных бухгалтерских документов. Организация электронного архива для хранения бухгалтерско-финансовой документации позволила повысить эффективность управленческой деятельности благодаря

четкой стандартизации учетных процессов в рамках всего объединения, улучшению качества и сокращению сроков подготовки отчетных данных. Так, сбор консолидированной отчетности сократился с 25 до 6 дней. Доступ к документации в регионах, подготовка и сдача отчетности в центральное подразделение осуществляются в режиме on-line, а стоимость подготовки к налоговым проверкам сократилась в 15 раз.

Предприятиям необходимы инструменты, позволяющие четко и в режиме реального времени контролировать все составляющие корпоративного капитала, в том числе такие нефинансовые компоненты как недвижимое имущество и интеллектуальная собственность. Значительную роль в управлении этими активами играет документационная поддержка, которую не в состоянии обеспечить ERP-системы. Даже если первичная информация из документов содержится в учетных системах, в любой момент может возникнуть необходимость предоставления самого документа. Для организации возможности постоянного учета, контроля и управления документацией на объекты недвижимого имущества в дочерних обществах ОАО «Газпром» было принято решение о создании территориально распределенной системы электронного архива.

Подобные проекты обладают большим потенциалом развития и интеграции с различными программными продуктами. Кроме того, на их основе в крупных промышленных предприятиях могут быть созданы многофункциональные системы, способные поднять автоматизацию подразделений и филиалов холдинга на новый уровень.

Таким образом, поскольку учетные функции у большинства крупных промышленных холдингов так или иначе решены, их автоматизация не закрывает всех потребностей бизнеса. ECM реализуют документационное обеспечение всей деятельности предприятия за счет создания электронного архива документов, его защиты и предоставления в доступ пользователю, в том числе через системы документооборота и ERP. Enterprise Content Management сегодня не является альтернативой современной информационной системе управления предприятием, но должна стать ее неотъемлемым дополнением.

Издание:

**Газовая
промышленность**

Газовая промышленность
№ 11 (666) 2011, стр. 7

Ссылка:

<http://www.gas-journal.ru/>

